

Vedlikehold i en ny tid

Fagdag Havtil 12.02.2026

Trond Morten Thomassen, Vår Energi

JOTUN

Et rendyrket E&P-selskap

Den tredje største olje- og gassprodusenten i Norge

- Portefølje av høy kvalitet
- Diversifisert portefølje
- Balansert råvaremiks

Eierskap i

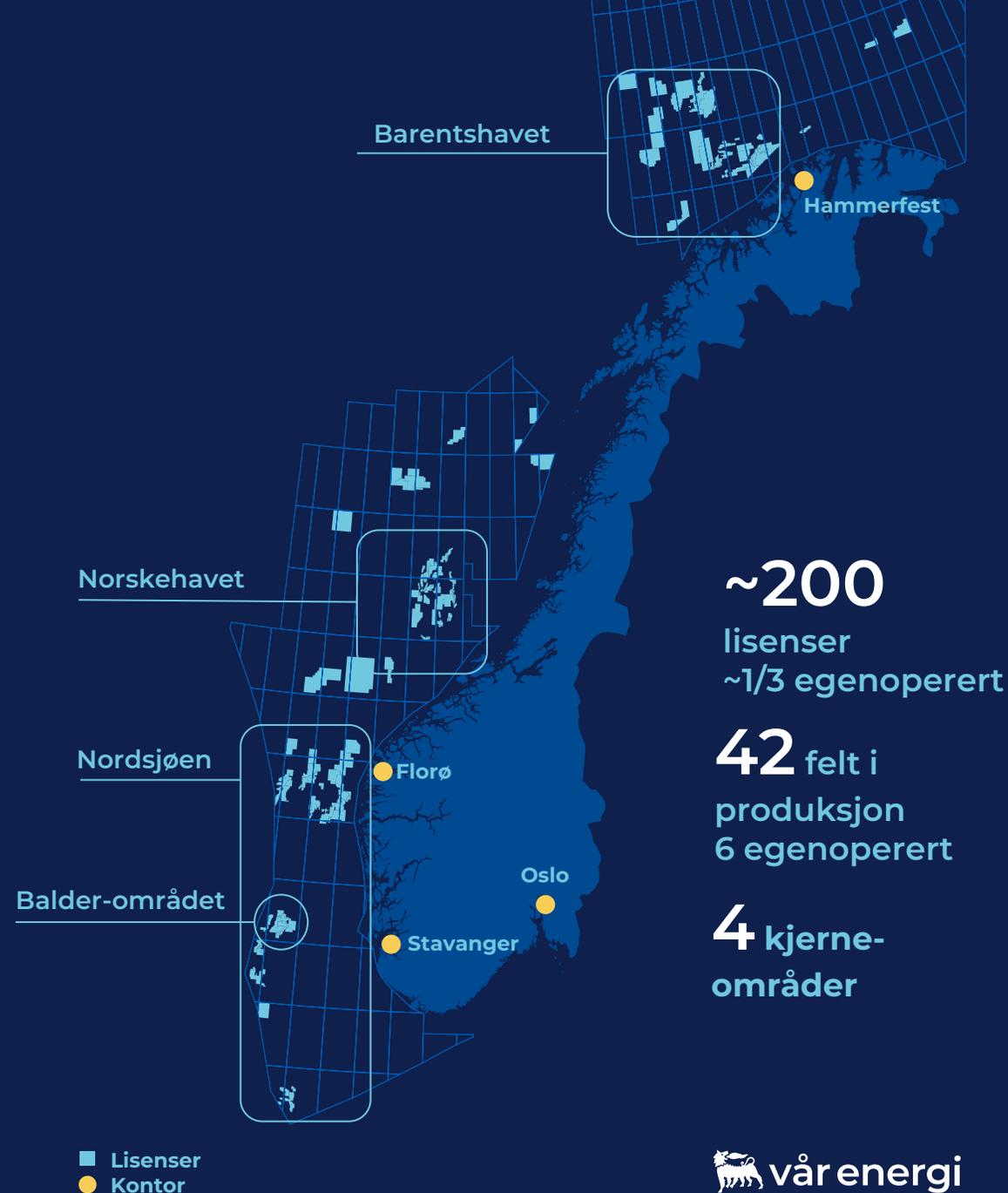
~50%

av produserende felt¹

Liquid share²

~65%

1. All producing assets on the NCS
2. Based on 2P reserves per end-2025

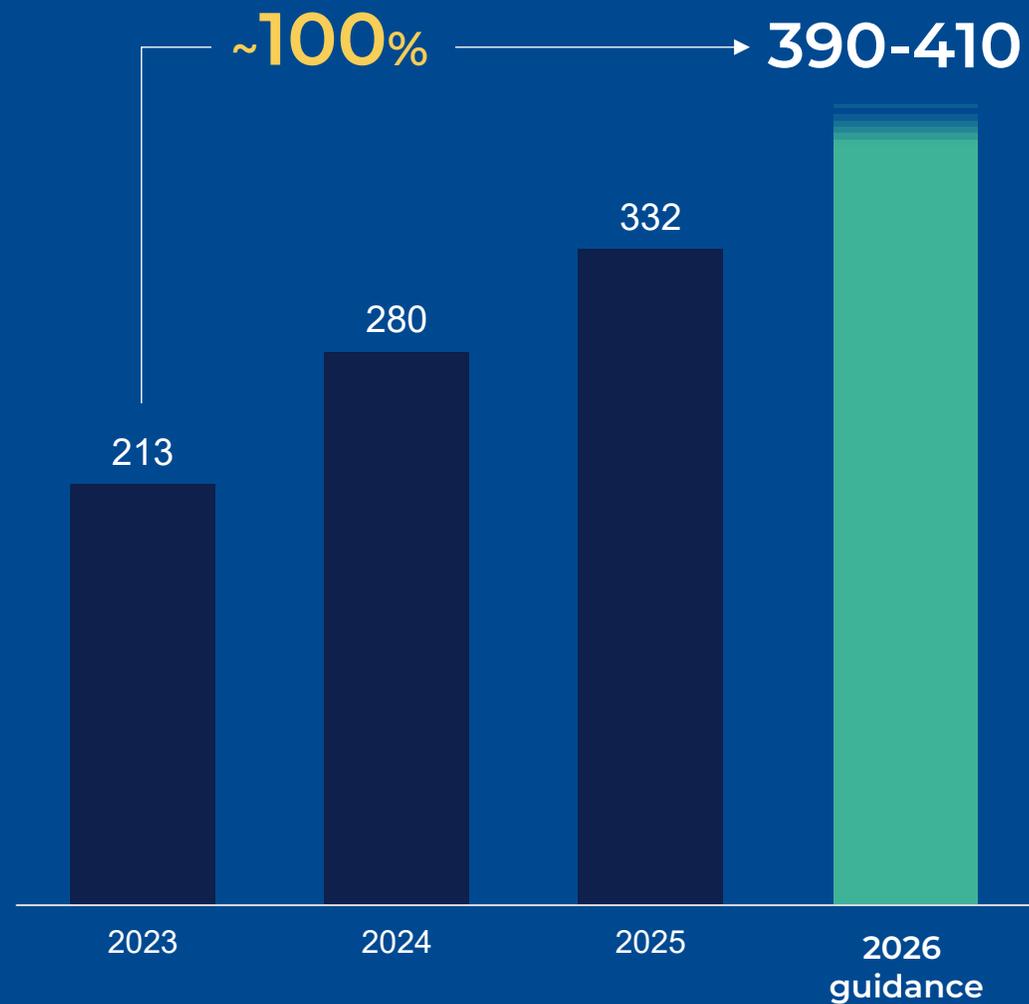


Levert betydelig vekst



2 Foto: Jotun FPSO

Produksjon
kboepd, net



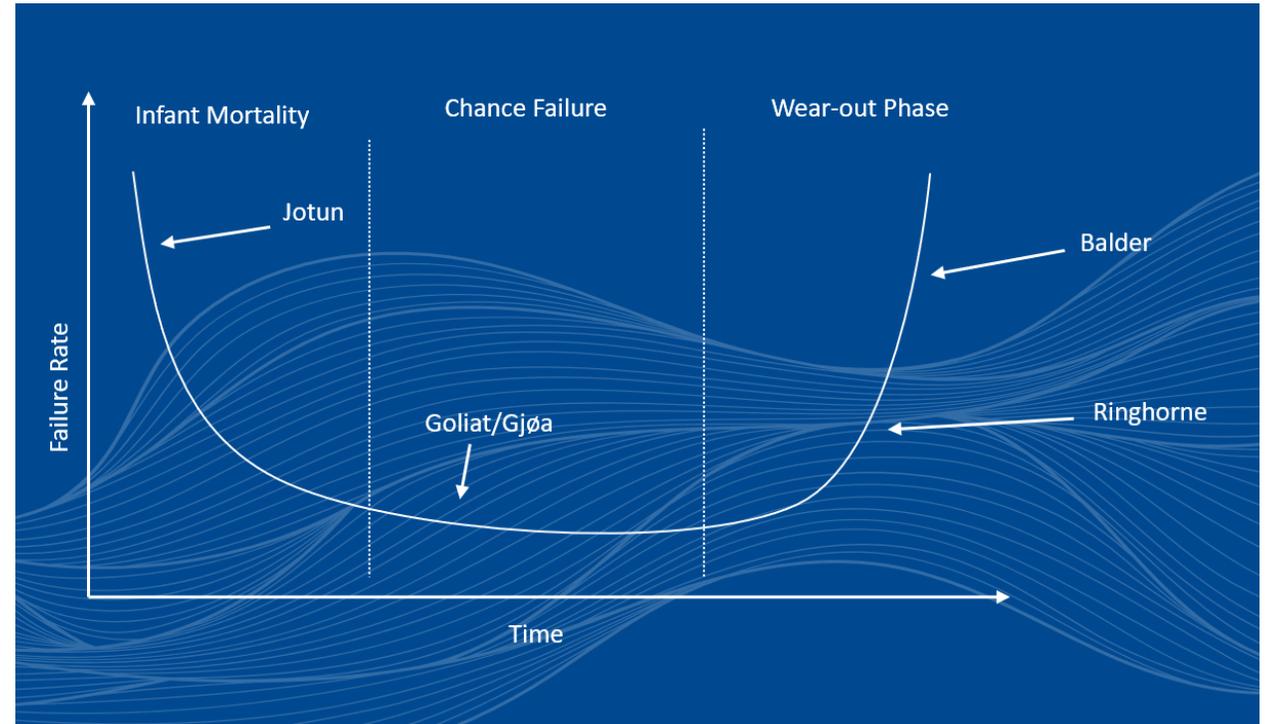
“Vedlikehold i en ny tid” – fundamentet må på plass



- Life Cycle Information (LCI)
- Metadata
- 3D model
- Infrastruktur (WIFI, 4/5G)

Fokusområder for vedlikehold

- **Vi må håndtere:**
 - Installasjonene våre eldes
 - Samme utfordring som andre på korrektivt vedlikehold
 - Planlagte levetidsforlengelser, Ringhorne i 2028 og Gjøa i 2030
 - Økt kostnadspress i bransjen
- **Vi må jobbe smartere og tilstrebe bedre styringen av vedlikehold:**
 - Hvordan vi samhandler - ny driftsmodell
 - Vedlikeholdssløyfen gjenspeiles i det nye styringssystemet
 - Økt fokus på digitalisering. Digital tvilling og digital feltarbeider
 - Mer tid til analyser og kontinuerlig forbedring



Behov for å re-designe driftsmodell

Fremtidig driftsmodell – Mål og hensikter

Den tryggeste og mest effektive operatøren på norsk sokkel

Styrke sikkerhet og integritet på opererte felt

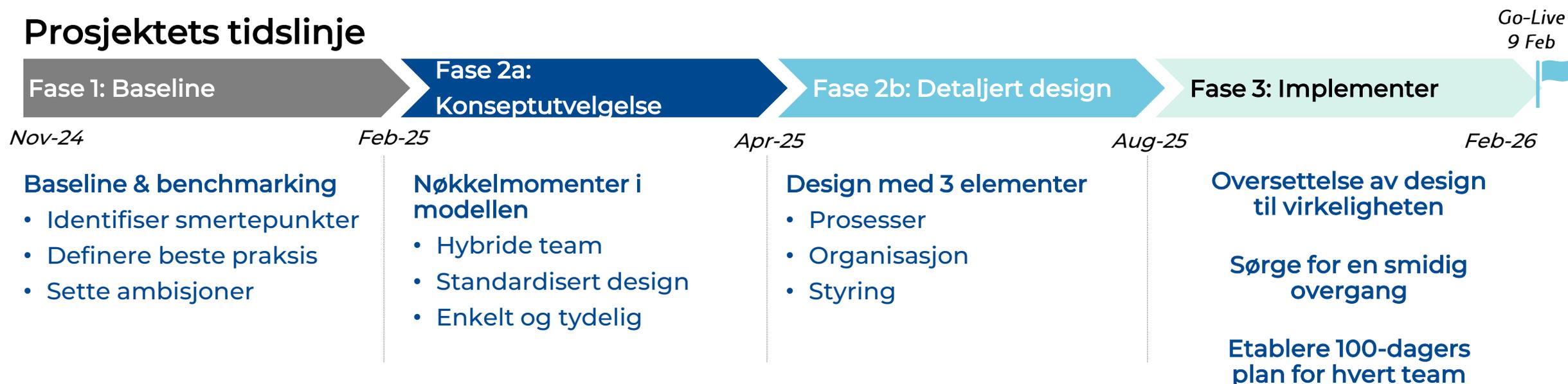
Standardisere driftsmodellen for felles kultur; Bygge på det beste fra de ulike driftsmiljøene

Skape fleksibilitet og frigjøre kapasitet for vekstprosjekter

Forbedret effektivitet og virkningsgrad i porteføljen

Strømlinjeforming og standardisering av arbeidsmetoder

Prosjektets tidslinje



Driftsmodellen – Prosesser, Organisasjon og Styring

Prosesser



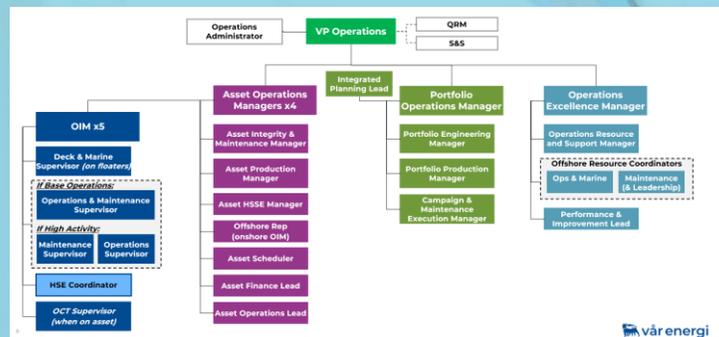
- Ende-til-ende kjerneprosesser
 - HMS, integritet & vedlikehold
 - Produksjonsoptimalisering
- Integrert PLAN – DO – CHECK – ACT
- Forsterket fokus på «check» og «act»
- Sikrer trygg og effektiv drift, med kontinuerlig forbedring og læring



Organisasjon



- Standardisert og skalerbar modell
- Oppsett for å kapre synergier fra en større portefølje
- Mulighet for å øke kapasitet i høyaktivitetsperioder
- Tydelige roller og ansvarlinjer i portefølje og assets



Styring



- Avklarte beslutningslinjer
- Standardiserte styring- og tilsynsfora
- Kvalitets- og risikostyring på tvers av porteføljen
- KPI-er, scorecards og målstyring

Beslutningsrettigheter og ansvar	<ul style="list-style-type: none"> • RACI • Delegering av myndighet (DoA)
Beslutnings- og tilsynsorganer	<ul style="list-style-type: none"> • Faste organer og møter med mandat
Målstyring	<ul style="list-style-type: none"> • KPI-er og scorecards • Måling og ytelse
Kvalitets- og risikostyring	<ul style="list-style-type: none"> • Styring av risiko • Internrevisjon • Verifisering • Kvalitetssikring
Retningslinjer og standarder	<ul style="list-style-type: none"> • F.eks. sikkert arbeid, avvikshåndtering, beredskap,...
Planlegging, budsjett og prioriteringer	<ul style="list-style-type: none"> • Prioritere ressurser og innsatsfaktorer på tvers av porteføljen • Knytte strategi til årlig budsjett prosesser og gjennomføring

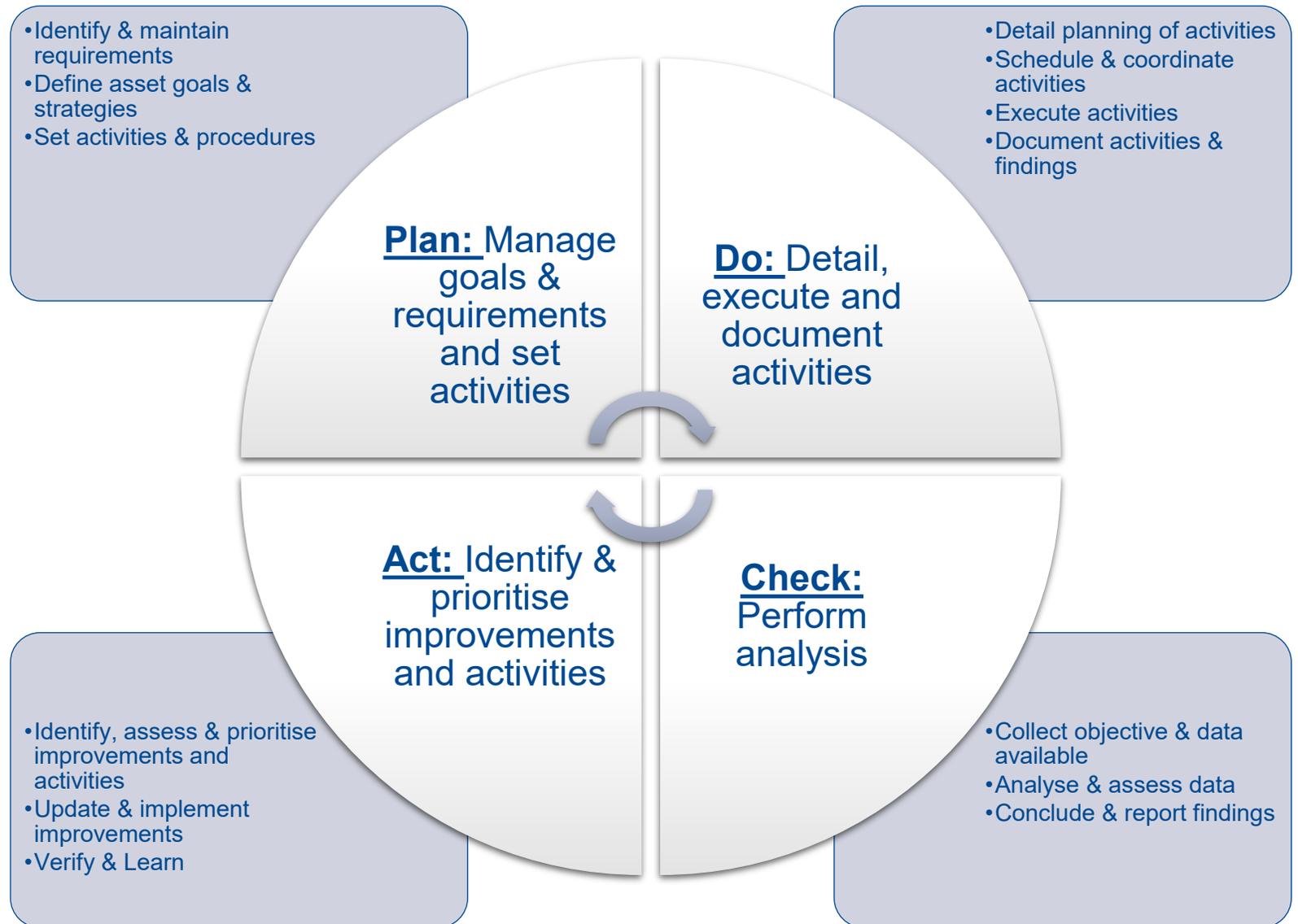
HSSEQ, Integrity & Maintenance

PLAN: Set direction for safe and efficient operations and ensure asset integrity

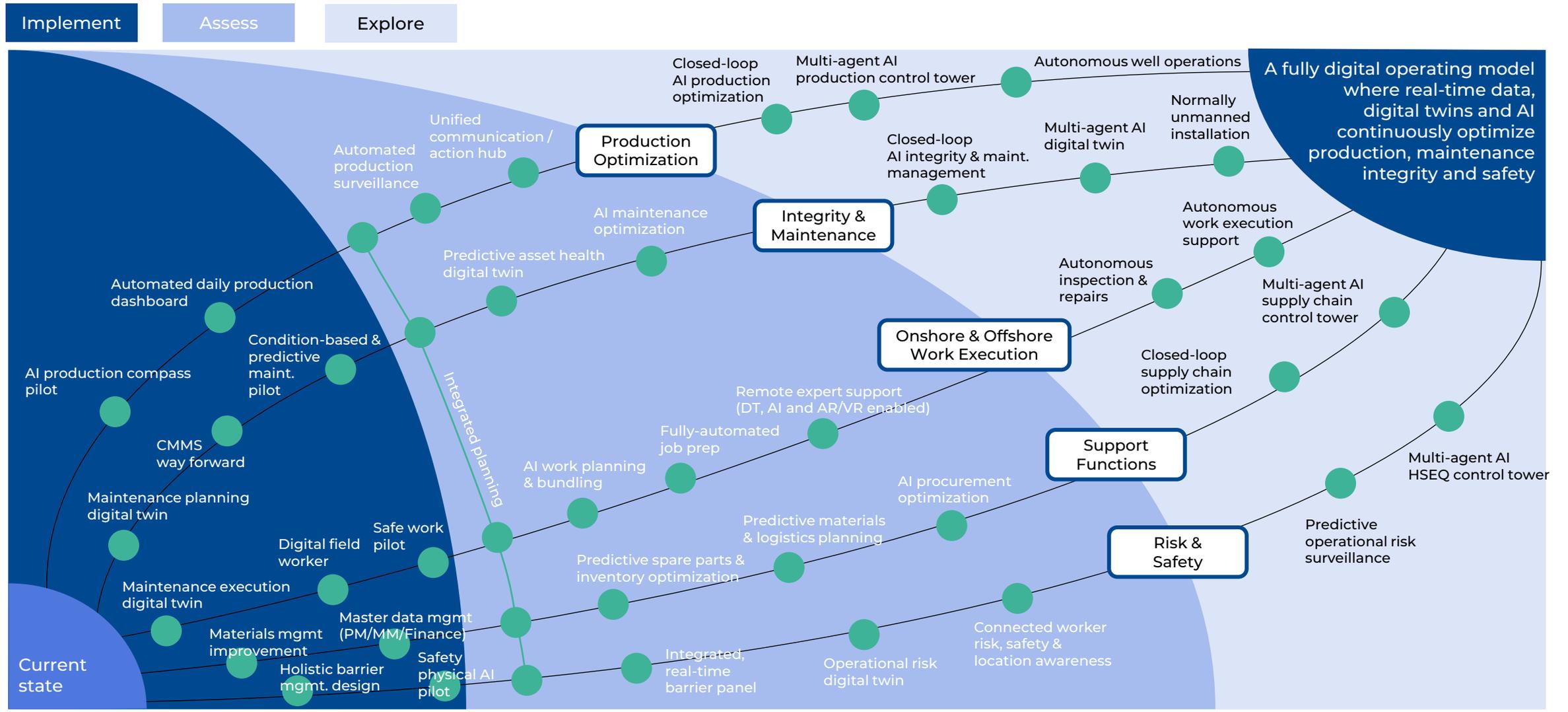
DO: Ensure efficient and coordinated activities

CHECK: Measure performance against set goals and requirements

ACT: Prioritise improvement needs and activities, and ensure best practice learning



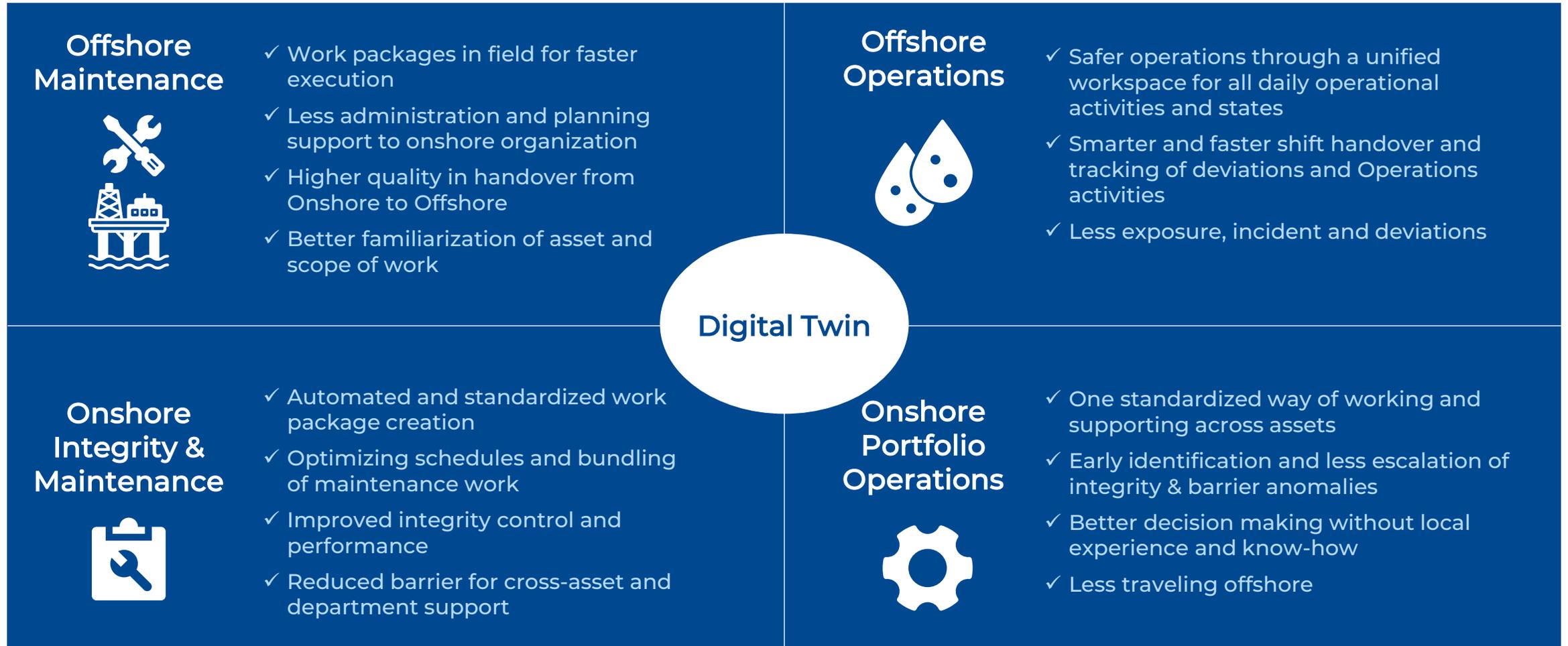
Initial roadmap to deliver the Future Production vision



Digital tvilling og digital feltarbeider



Digital Twin enables safer, smarter and faster operations for key stakeholder groups

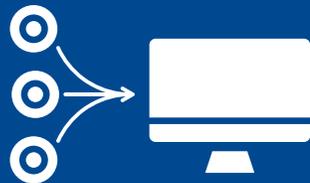


Digital Twin now, next and beyond

2025

Data integration and visualization

Simplified task execution in a single, digital environment



2026

Workflow Automation & Optimization

AI-powered insight and execution of Operations & Maintenance workflows



To be decided

Modelling and simulation

End-to-end simulations for optimized and autonomous production

 **vår energi**