

Topplederkonferansen 2025



Sola, 30.10.25,
Ståle Kyllingstad





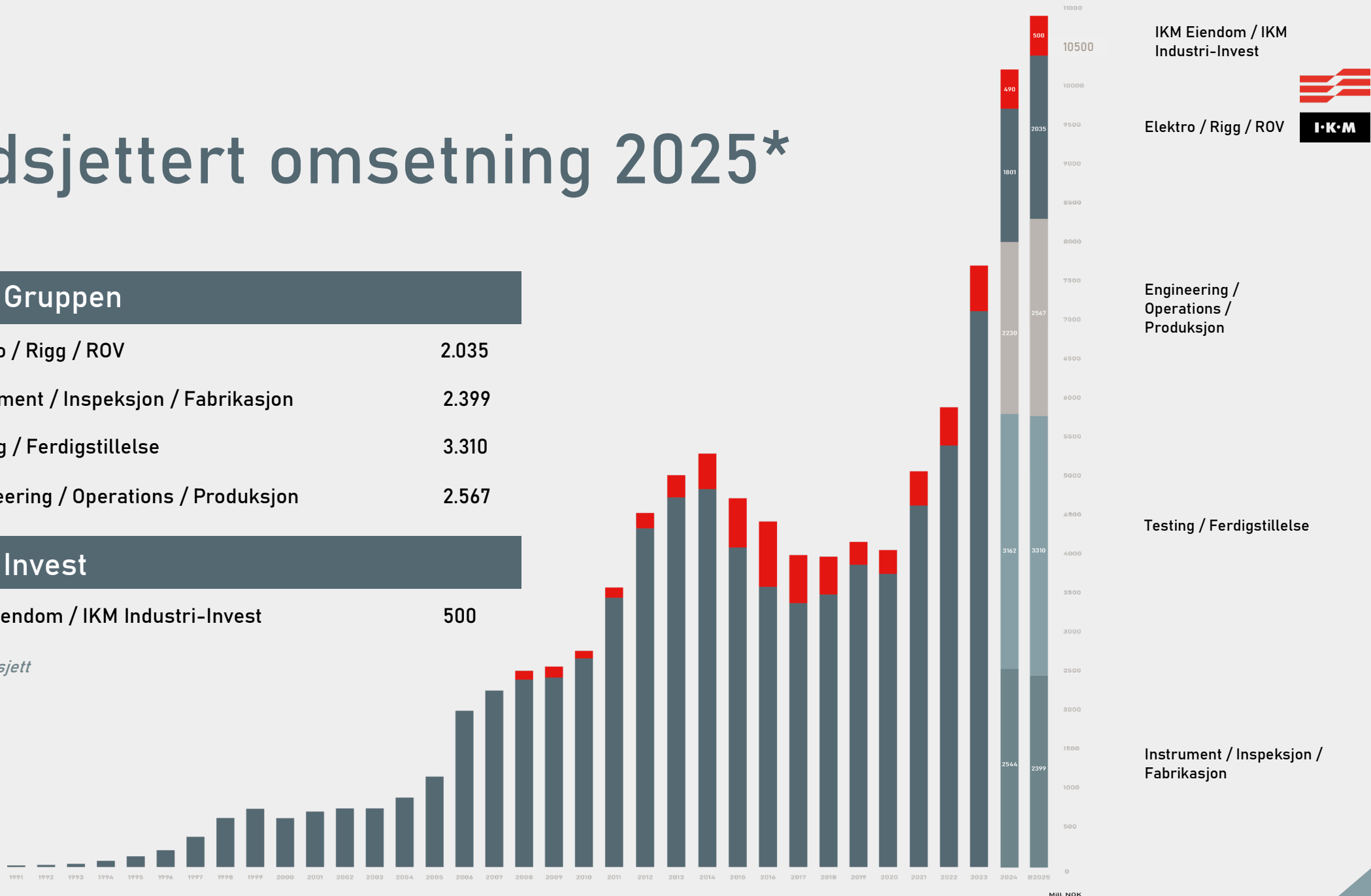
Agenda

- IKM
- Bakgrunn for Industrien
- Utviklingen på Norsk Sokkel

Budsjettert omsetning 2025*



*Justert budsjett

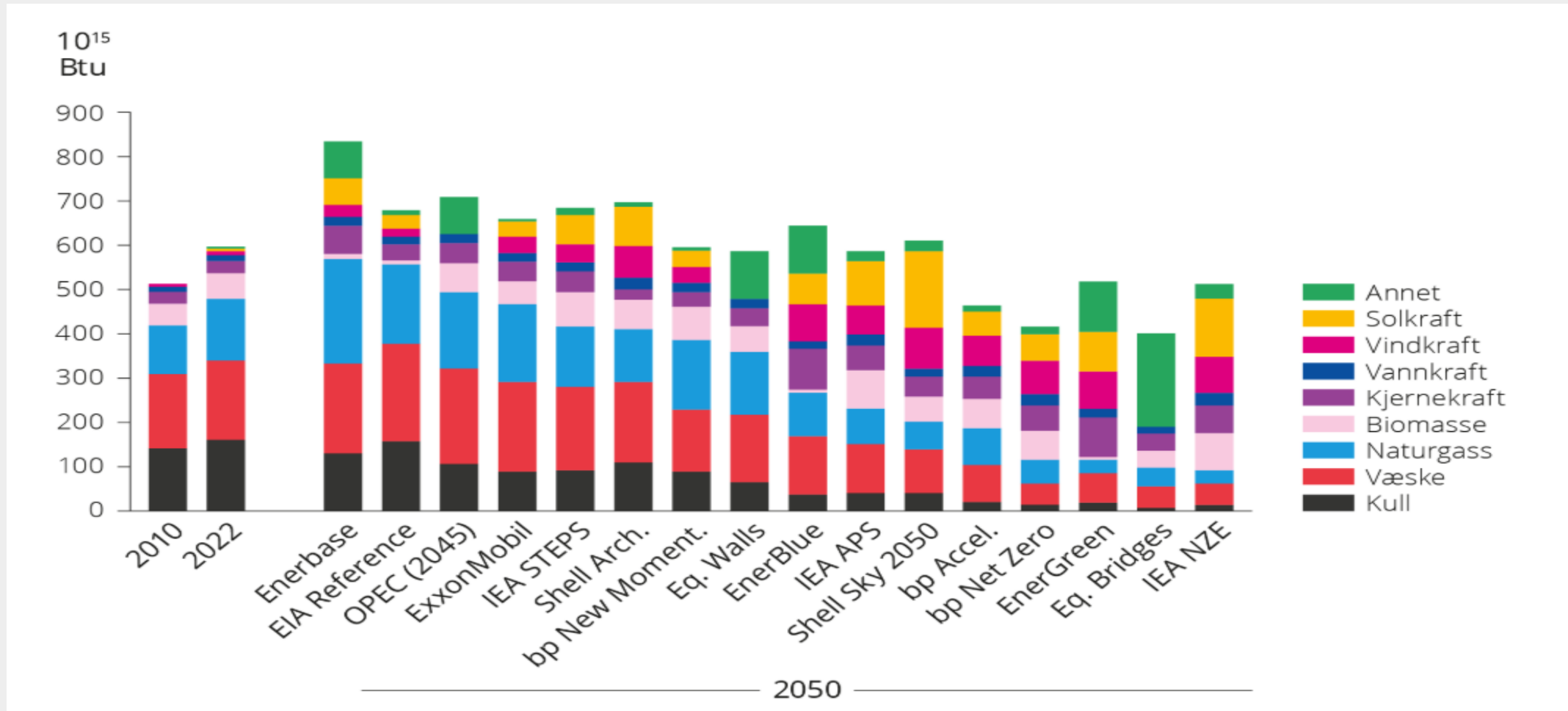


Bakgrunn



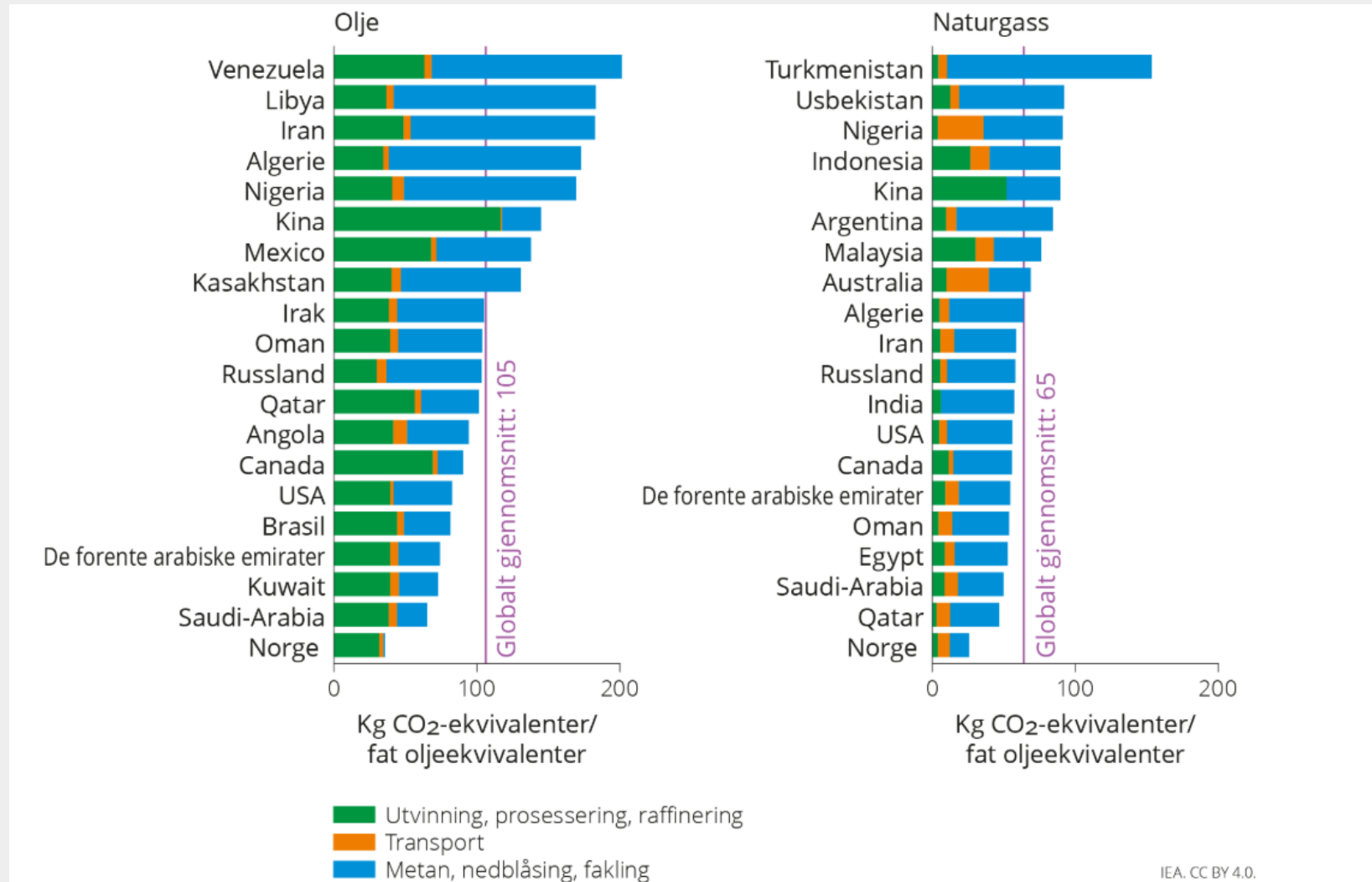
- Fossilt brensel: **86,6%** markedsandel
- Solkraft: **1,3%** markedsandel
- Vindkraft: **1,5%** markedsandel
- Installert kapasitet er ikke det samme som produsert kraft!
- Utnyttelse installert solkraft globalt: **16%**
- Utnyttelse installert vindkraft globalt: **29%**
- Privat kinesisk selskap planlegger å bruke **20 milliarder** i Skottland for å produsere vindturbiner
- Nigeria med **238 millioner** innbyggere bruker **33 TWH**. Det samme gjør Google
- Microsoft bruker **31 TWH**, det samme gjør Serbia
- Chat GPT søk bruker **10 ganger** mer energi enn et Google søk. Et avansert søk **60-70 ganger** mer
- DNV Energirapport (uke 41-2025) for 2050: **50%** fossilt og **50%** fornybart

Verden trenger olje og gass



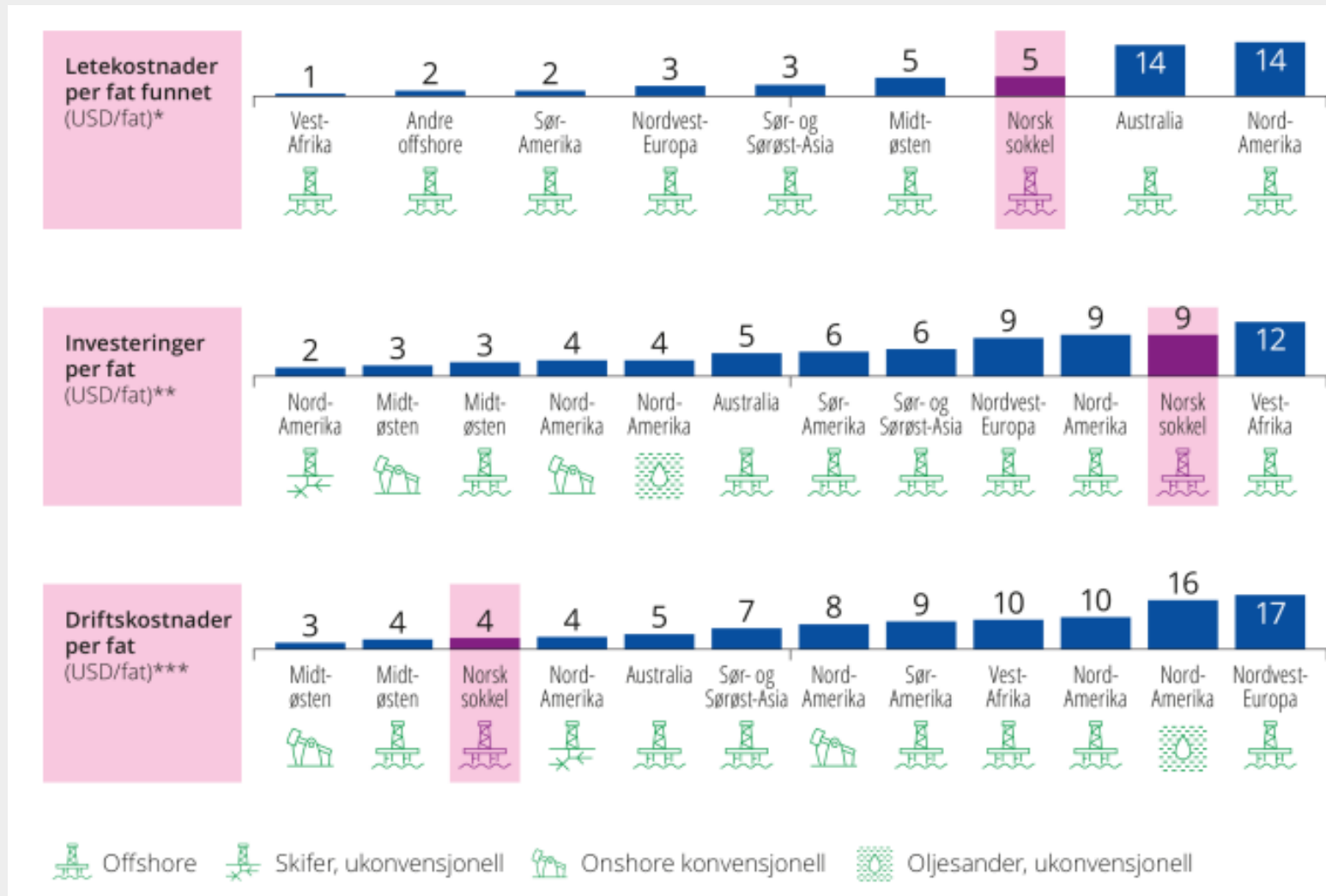
Kilde: Ressursrapporten 2024 (Sokkeldirektoratet)

Norske ressurser har lave utslipp

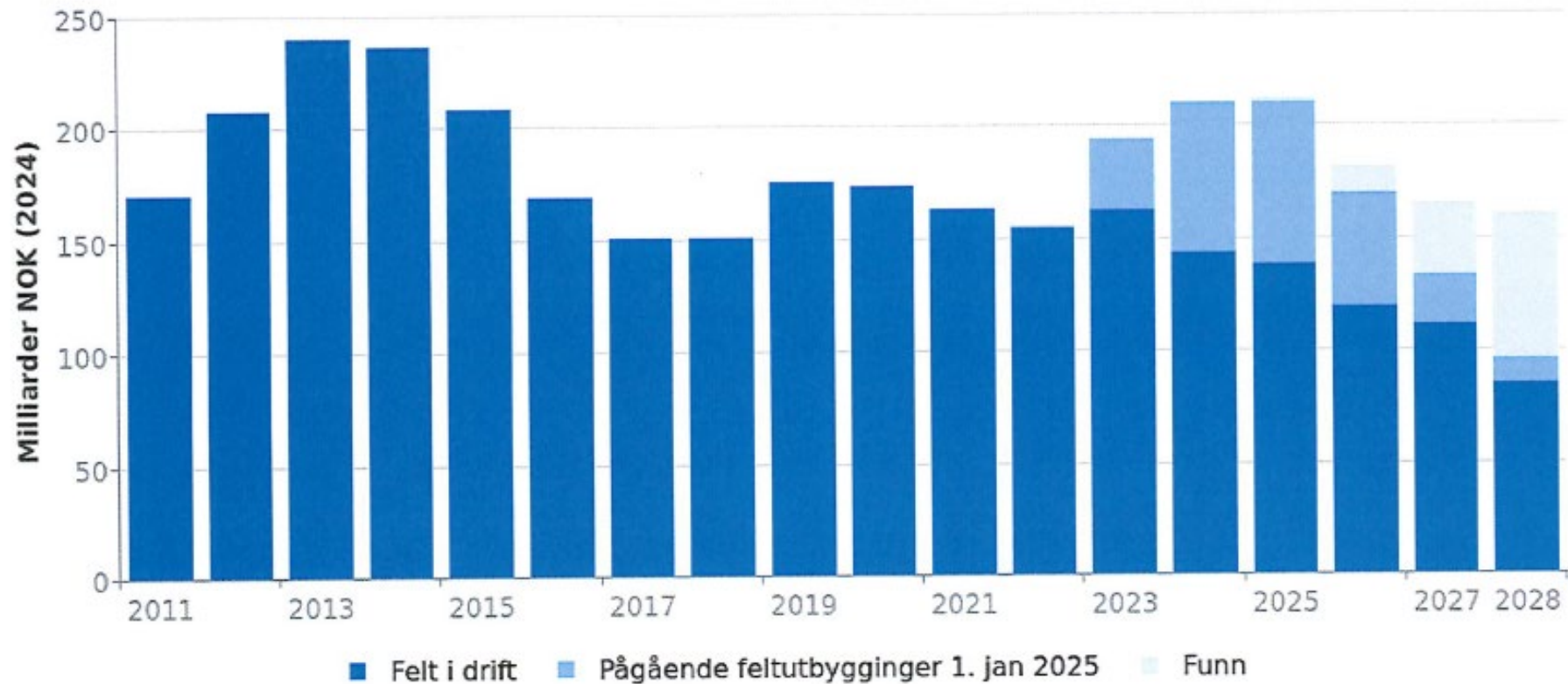


IEA. CC BY 4.0.

Norsk sokkel er konkurransedyktig



Høyt investeringsnivå



Kilde: Ressursrapporten 2024 (Sokkeldirektoratet)



Utviklingen på Norsk Sokkel



- Norge vil sannsynligvis produsere hydrokarboner fra sokkelen inn i neste århundre!
- Drift, vedlikehold og modifikasjoner vil være det mest stabile forretningsområdet
- Feltutvikling vil avta, selv med Wisting, og ca. 75 mindre felt under vurdering

Status Norsk Industri



- Industrien er avhengig av markedet og utviklingen der – oljeprisen har en betydning
- Politikerne setter retning, næringslivet responderer
- Elektrifisering (Frp, Sp og Krf snur)
 - Dyrt
 - Problem for næringslivet
- Havvind
- Gåte: 60 milliarder sammenlignet med 1,1 milliarder kroner



Utvikling på Norsk Sokkel



- Lav oljepris
 - Bremser vedlikeholdsaktiviteten innenfor dette fagfeltet opp? Skjedde i 2014/15!
 - Har vår industri «råd» til å nedprioritere vedlikehold? Mitt svar er entydig nei!
- Norge som nasjon, må tørre å satse på teknologi inkludert det å feile!

Takk for meg!